



Automobile Club Lecco

Relazione del Presidente al Budget Annuale 2025

Il budget annuale 2025 è stato predisposto e redatto secondo le disposizioni del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, e si compone dei seguenti documenti:

- budget economico
- budget degli investimenti/dismissioni

e dei seguenti allegati:

- budget di tesoreria
- relazione del Presidente
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai sensi dell'art. 4 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, che stabilisce il principio dell'equilibrio economico-patrimoniale e delle circolari A.C.I. prot. n. 4071/2012 e 1717/2013, ricorrendone i presupposti, il budget annuale deve essere accompagnato dal piano di risanamento del deficit patrimoniale per il quinquennio di riferimento.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 7 del Regolamento di Amministrazione viene altresì allegata la pianta organica del personale al 30 giugno dell'anno in corso.

Infine, il DM del 27.03.2013 ha introdotto come ulteriori allegati al budget annuale i seguenti documenti:

- budget economico annuale riclassificato, secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M.
- budget economico pluriennale riclassificato
- prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi
- piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Si evidenzia che tali allegati, introdotti dalla normativa richiamata, non sono soggetti a modifiche in corso d'anno ma sono annualmente aggiornati in occasione della presentazione del budget annuale. Si fa altresì presente che, come concordato tra l'Automobile Club d'Italia e il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ispettorato Generale di Finanza, il prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi verrà compilato solamente in occasione del bilancio consuntivo; ciò in quanto né l'ACI né gli AA.CC. fanno attualmente parte delle amministrazioni tenute all'adozione del sistema SIOPE (sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesorieri).

Si precisa che il Budget 2025 è stato redatto tenendo conto del “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Lecco” per il triennio 2023/2025, adottato con delibera del Presidente n. 4 del 22/12/2022, successivamente ratificata nella seduta del 14/10/2023 del Consiglio Direttivo dell'Ente, redatto ai sensi dell'art.2 comma 2 bis DL 101/2013 convertito dalla legge n.125/2013 e successivamente integrato dall'art. 50, comma 3 bis, del D.L. 124/2019, convertito con legge n. 157/2019.

LINEE STRATEGICHE DI SVILUPPO

Il nostro Ente, nonostante la modesta dimensione, anche per l'anno 2025 continuerà a perseguire uno sviluppo sempre maggiore delle attività istituzionali legate alla mission della Federazione dell'ACI seguendo gli indirizzi strategici della Federazione per il triennio 2023-2025 per il settore automobilistico con le finalità le cui prerogative sono le seguenti priorità politiche:

- 1) Rafforzamento del ruolo e delle attività istituzionali
- 2) Consolidamento mission associativa
- 3) Presidio dei servizi pubblici

Obiettivi specifici:

- miglioramento della qualità dei servizi
- aumento della soddisfazione del cliente

La strategia di sviluppo dell'ente si articola su quattro linee organicamente collegate che determinano il simultaneo posizionamento dell'ente sui vari mercati in cui opera:

- 1) Sul piano organizzativo l'ente intende perseguire un modello di “azienda snella”, piatta e procedure amministrativo/contabili.
- 2) Sviluppo delle risorse e delle competenze in modo coerente con il proprio posizionamento strategico.
- 3) Ottimizzazione dei procedimenti interni e della qualità dei servizi resi attraverso processi di costante innovazione tecnologica ed informatica.
- 4) Posizionamento strategico che nell'ambiente economico sociale si realizza nel presidio del territorio di riferimento, soprattutto sul versante dei temi di Educazione e Sicurezza Stradale. L'Ente nel corso del 2025 per perseguire la mission istituzionale della Federazione legata all'aspetto educativo, sociale, culturale e sportivo cercherà di promuovere con la collaborazione dei comuni del territorio provinciale di competenza eventi incentrati su problematiche relative alla sicurezza stradale e sulla salvaguardia dell'ambiente

Nel corso del 2025 si prevede una sostanziale tenuta delle entrate per i settori cardini del nostro A.C. quali le attività di assistenza e le associazioni; per quanto riguarda i proventi derivanti da attività assicurative, si prevede che la nuova gestione delle agenzie Sara possa comportare un sensibile incremento del portafoglio e quindi un aumento delle provvigioni;

Sul piano commerciale si cerca di operare una strategia di diffusione del marchio ACI attraverso iniziative di comunicazione, attività di educazione e sicurezza stradale, il cui valore sia riconosciuto a livello territoriale e convenzionamenti con associazioni sportive e culturali.

Importante è la diffusione del servizio di fidelizzazione del socio realizzata quest'ultima attraverso l'offerta del servizio bollo sicuro, contratti on-line con l'addebito bancario tramite SEPA.

La strategia economico finanziaria intende mantenere l'autonomia finanziaria dell'ente, perseguendo obiettivi di liquidità, redditività e solidità.


In osservanza alla legge 18/06/2009 n. 69 e nel rispetto del codice dell'amministrazione digitale, emanato con decreto legislativo n. 82 del 07/03/2005, si intende sviluppare l'utilizzo delle moderne tecnologie informatiche e telematiche e della multicanalità al fine di favorire l'accesso e la fruibilità dell'informazione all'utente, sviluppare la comunicazione istituzionale e la conoscenza del “Cliente”

BUDGET ECONOMICO

Nel budget economico vengono poste a confronto le previsioni economiche 2025 rispetto alle previsioni assestate 2024 alla data di presentazione del budget, nonché i dati dell'ultimo consuntivo approvato relativo all'esercizio 2023.


Il budget Economico 2025 presenta i seguenti dati:

Si riporta di seguito le motivazioni delle previsioni formulate per il 2025, e dei relativi scostamenti rispetto alle previsioni per il 2024 e al consuntivo 2023.


 Automobile Club Lecco	BUDGET ECONOMICO ESERCIZIO 2025			
	Esercizio 2023 (A)	Budget Definitivo Esercizio 2024 (B)	Budget Esercizio 2025 (C)	Differenza (D)=(C)-(B)
A - VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	234.014	229.000	244.000	15.000
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	77.578	77.831	80.831	3.000
Totale A VALORE DELLA PRODUZIONE	311.592	306.831	324.831	18.000
B - COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	758	1.200	1.200	-
7) Spese per prestazioni di servizi	140.651	155.350	169.900	14.550
8) Spese per godimento di beni di terzi	37.051	35.750	35.750	-
9) Costi del personale	20.235	-	-	-
10) Ammortamenti e svalutazioni	414	540	678	138
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	86.555	77.803	80.803	3.000
Totale B COSTI DELLA PRODUZIONE	285.664	270.643	288.331	17.688
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	25.928	36.188	36.500	312
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
16) Altri proventi finanziari	-	-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.281	10.523	3.200	7.323
17)- bis Utili e perdite su cambi	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	- 10.281	- 10.523	- 3.200	7.323
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni	-	-	-	-
19) Svalutazioni	-	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18-19)	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	15.647	25.665	33.300	7.635
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.262	111	111	-
UTILE DELL'ESERCIZIO	13.385	25.554	33.189	7.635

VALORE DELLA PRODUZIONE:

- **A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** le previsioni per il 2025 sono pari a € 244.000 in aumento rispetto al budget assestato 2024 per € 15.000 e per € 9.986 rispetto al consuntivo 2023.


 Automobile Club Lecco	Bilancio di esercizio 2023	Budget assestato 2024	Budget 2025	Differenza
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	234.014	229.000	244.000	15.000
RP.01.02.0001 Quote sociali	109.417	109.000	118.000	9.000
RP.01.02.0013 proventi per riscossione tasse circolazione	39.912	40.000	41.000	1.000
RP.01.02.0016 proventi ufficio assistenza lecco	84.685	80.000	85.000	5.000

- **A5) Altri ricavi e proventi:** le previsioni per il 2025 sono pari ad € 80.831 in aumento rispetto al budget assestato 2024 per € 3.000 e aumento per €. 3.253 rispetto al bilancio di esercizio 2023

 Automobile Club Lecco	Bilancio di esercizio 2023	Budget assestato 2024	Budget 2025	Differenza
5) Altri ricavi e proventi	77.578	77.831	80.831	3.000
RP.01.06.0006 Concorsi e rimborsi diversi	1.689	500	500	-
RP.01.06.0012 Canone marchio delegazioni	15.732	20.731	20.731	-
RP.01.06.0013 Provvigioni attive	56.056	52.000	55.000	3.000
RP.01.06.0017 Proventi ricavi diversi	4.101	4.600	4.600	-

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- **B6) Acquisti di materie prime:** le previsioni per il 2025 di acquisto di cancelleria, materiale di consumo sono pari a € 1.200, invariate rispetto all'assestato 2024 e in aumento di €. 442 rispetto al bilancio 2023.
- **B7) Spese per prestazioni di servizi:** la previsione per il 2025 è pari a € 169.900, in aumento di €. 14.550 rispetto al Budget assestato 2024 e di €. 29.249 rispetto al consuntivo 2023. L'aumento rispetto al 2024 è sostanzialmente riconducibile ai maggiori compensi riconosciuti alla Società di Servizi Aci Lecco Service per l'ampliamento dei servizi resi all'Ente per i quali verrà valutata anche l'eventuale assunzione di una nuova risorsa.

 Automobile Club Lecco	Bilancio di esercizio 2023	Budget assestato 2024	Budget 2025	Differenza
7) Spese per prestazioni di servizi	140.651	155.350	169.900	14.550
CP.01.02.0003 Compensi Collegio dei revisori dei Conti	4.150	4.350	4.350	-
CP.01.02.0004 Provvigioni passive	12.131	9.500	12.000	2.500
CP.01.02.0005 Consulenze legali e notarili	191	1.800	1.000	- 800
CP.01.02.0006 Consulenze amministrative, fiscali	1.428	2.850	2.850	-
CP.01.02.0013 Organizzazione Eventi	-	100	-	- 100
CP.01.02.0020 Spese per i locali	5.825	5.600	5.600	-
CP.01.02.0024 Fornitura Energia Elettrica	2.650	2.500	2.500	-
CP.01.02.0025 Spese Telefoniche rete fissa	1.918	3.100	3.100	-
CP.01.02.0028 Servizi informatici professionali ed elaborazione dati	18.026	9.000	9.000	-
CP.01.02.0032 Missioni e trasferte	960	400	200	- 200
CP.01.02.0033 Manutenzioni ordinarie Immobilizzazioni materiali	413	3.000	650	- 2.350
CP.01.02.0035 Premi assicurazione	2.239	2.250	2.250	-
CP.01.02.0037 Buoni pasto	1.488	-	-	-
CP.01.02.0038 Servizi bancari	4.293	4.000	4.000	-
CP.01.02.0039 Spese postali	435	300	300	-
CP.01.02.0041 Bollatura, vidimazioni e certificati	74	100	100	-
CP.01.02.0042 Altre spese per la prestazione di servizi	6.930	17.000	17.000	-
CP.01.02.0043 Altre spese per la prestazione di servizi Acecco service	77.500	89.500	105.000	15.500

- **B8) Spese per godimento beni di terzi:** le previsioni per il 2025 sono pari a € 35.750, invariate rispetto al Budget assestato 2024;
Nella categoria sono compresi i costi per noleggi delle macchine elettroniche, i canoni di locazione della Sede e le relative spese condominiali.
- **B9) Costi del personale:** la previsione per il 2025 è pari a zero
- **B10) Ammortamenti e svalutazioni:** le quote di ammortamento sono pari ad € 678 tutte relative alle immobilizzazioni materiali iscritte a stato patrimoniale.
- **B14) Oneri diversi di gestione:** la previsione per il 2025 è di € 80.803 in aumento di €. 3.000 rispetto al budget assestato 2024 e in diminuzione di €. 5.752 rispetto al bilancio 2023.

 Automobile Club Lecco	Bilancio di esercizio 2023	Budget assestato 2024	Budget 2025	Differenza
14) Oneri diversi di gestione	86.555	77.803	80.803	3.000
CP.01.09.0001 Imposte e tasse deducibili	869	1.103	1.103	-
CP.01.09.0002 Imposte e tasse indeducibili	-	500	500	-
CP.01.09.0003 Iva indetraibile e conguaglio PRO-RATA	132	1.000	1.000	-
CP.01.09.0011 Oneri e spese bancarie	6.957	-	-	-
CP.01.09.0014 Omaggi e articoli promozionali	3.809	2.000	1.800	- 200
CP.01.09.0016 Rimborsi e concorsi spese diverse	994	1.000	1.000	-
CP.01.09.0017 Altri oneri diversi di gestione	1.931	200	200	-
CP.01.09.0018 Aliquote sociali	71.863	72.000	75.200	3.200

La differenza fra valore e costi della produzione (ROL) è positiva ed è pari a €. 36.500, mentre il Margine Operativo Lordo (MOL) previsto per il Budget 2025 è così calcolato:

M.O.L.	Budget 2025
1) Valore della produzione	324.831
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	324.831
4) Costi della produzione	288.331
5) di cui oneri straordinari	0,00
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	0,00
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	678
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	287.653
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	37.178

La **gestione finanziaria** riporta un saldo negativo di € 3.200 e si riferiscono agli interessi a carico del 2025 relativo al prestito chirografario acceso nel 2022.

Le **imposte sul reddito** previste per il 2025 sono pari a €. 111; pertanto, il valore della gestione finanziaria negativa sommato al ROL positivo e alle imposte di esercizio determina per il 2025 un risultato economico positivo per €. 33.189.


PIANO DI RISANAMENTO E BUDGET PLURIENNALE.

Il predetto risultato modifica la consistenza del deficit patrimoniale consolidato al 31/12/2023, come meglio precisato nella seguente tabella:

BUDGET 2025	
Deficit patrimoniale consolidato al 31.12.2023	-7.105.983
+ utile previsto per l'esercizio 2024	25.554
+ utile previsto per l'esercizio 2025	33.189
= deficit patrimoniale presunto al 31.12.2025	-7.047.240


BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel budget degli investimenti/dismissioni è negativo, ovvero l'Ente non prevede di acquisire né dismettere immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

 BUDGET INVESTIMENTI/DISSIONI	Budget 2025
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
SOFTWARE - INVESTIMENTI	0,00
SOFTWARE - DISMISSIONI	0,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI	0,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DISMISSIONI	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00
IMMOBILI - INVESTIMENTI	0,00
IMMOBILI - DISMISSIONI	0,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI	0,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DISMISSIONI	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00
PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI	0,00
PARTECIPAZIONI - DISMISSIONI	0,00
TITOLI - INVESTIMENTI	0,00
TITOLI - DISMISSIONI	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	0,00

BUDGET DI TESORERIA

Il budget di tesoreria risulta così formulato:

 BUDGET DI TESORERIA	Budget Esercizio 2025
SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2024	43.398
FLUSSI DI TESORERIA IN ENTRATA	
ENTRATE DA GESTIONE ECONOMICA	1.320.161
ENTRATE DA DISMISSIONI	0
ENTRATE DA GESTIONE FINANZIARIA	0
TOTALE FLUSSI DI TESORERIA IN ENTRATA 2025	1.320.161
FLUSSI DI TESORERIA IN USCITA	
USCITE DA GESTIONE ECONOMICA	1.279.410
USCITE DA INVESTIMENTI	0
USCITE DA GESTIONE FINANZIARIA	63.300
TOTALE FLUSSI DI TESORERIA IN USCITA 2025	1.342.710
SALDO FINALE PRESUNTO AL 31/12/2025	20.849

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto anche presente dei flussi in entrata e di uscita degli anni precedenti, prevedendo, in via cautelativa per la particolare situazione economica, la possibilità di avere minori flussi in entrata dovuti a riscossione di crediti posticipata.

PIANTA ORGANICA

Nel rispetto di quanto previsto dal nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, la pianta organica del personale alla data del 30 giugno 2023 prevede n. 4 posizioni lavorative ed è composta come segue

Area d'inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
AREA OPERATORI	0	0	0
AREA ASSISTENTI	7	0	7
AREA FUNZIONARI	1	0	1
TOTALE	8	0	8

Come già precedentemente precisato, i 4 dipendenti in ruolo da aprile 2023 sono tutti transitati nei ruoli di Aci Italia

PERSONALE PRESUNTO IN SERVIZIO 2025	UNITA'
Personale in servizio al 30.06.2024	0
Stima cessazioni dal servizio	0
Stima assunzioni in servizio	0
Stima personale in servizio al 31.12.2024	0
Cessazioni previsti nel 2025	0
Assunzioni previsti nel 2025	0
Stima personale in servizio al 31.12.2025	0

BUDGET ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO SECONDO LO SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 1 DEL DM DEL 27.03.2013

La forma contabile del budget economico annuale riclassificato segue l'impostazione del conto economico civilistico, al quale sono state apportate le necessarie modifiche, in conformità a quanto espressamente consentito dallo stesso Codice Civile nell'art. 2423 ter.

Le voci più significative che sono state oggetto di riclassificazione riguardano la categoria B.7) Spese per prestazioni di servizi, che è stata così ripartita:

- costi per l'erogazione dei servizi istituzionali (B7a): in questa voce sono stati riclassificati i costi sostenuti dall' Ente per erogare i servizi associativi, di riscossione tasse auto e di assistenza automobilistica;

- acquisizione di servizi (B7b): questa voce comprende principalmente le spese per utenze e i servizi informatici e di elaborazione dati;
- consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro (B7c): in questa voce sono state riclassificate le spese per il supporto amministrativo/fiscale e le spese legali;
- compensi agli organi di amministrazione e controllo (B7d).

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE RICLASSIFICATO

Il budget economico pluriennale per il triennio di riferimento 2025/2027 è rappresentato dalla riclassificazione del budget pluriennale riportato nei paragrafi precedenti, seguendo la medesima logica di riclassificazione adottata per il budget economico annuale riclassificato. L'utile di esercizio previsto per il 2025 passa a un avanzo economico di €.36.211 nel 2026 e di €. 36.674 nel 2027

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Il documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" tende ad illustrare gli obiettivi della spesa, ne misura i risultati e ne monitora l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

In applicazione del D.P.C.M. del 18 settembre 2012, avente ad oggetto le linee guida per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costituzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi, è stato predisposto il piano degli obiettivi e dei risultati attesi di bilancio, che forma parte integrante del Budget 2024. Detto piano è costituito da n. 3 tabelle esplicative.

Nella tabella 1, denominata "Piano degli obiettivi per attività", sono stati raggruppati le missioni e i programmi come previsto dalla norma, con la relativa classificazione COFOG. Vengono anche riportati le Missioni di Federazione ACI e le singole attività dell'Automobile Club Lecco. In relazione a queste ultime, si riporta il dettaglio relativo ai costi della produzione previsti per l'anno 2025, riepilogando le risorse del budget secondo l'attività specifica a cui si riferisce il costo.

 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' BUDGET 2025														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisti prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale										
			Sviluppo attività associativa	Attività associativa		12.000,00							77.000,00	89.000,00
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5	Consolidamento servizi delegati	Tasse automobilistiche										
				Assistenza automobilistica		131.100,00	3.100,00						134.200,00	
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva										
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali										
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLA PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	1.200,00	28.800,00	32.850,00		678,00				3.803,00	65.131,00
TOTALI					1.200,00	189.900,00	35.750,00		678,00				80.803,00	288.331,00

La tabella del Piano degli obiettivi per progetti, e la tabella del Piano degli obiettivi per indicatori, non sono state valorizzate in quanto non si prevedono progetti o attività locali fintanto che la Direzione non sia presente a tempo pieno presso l'Ente.

Premesso quanto sopra, a norma dell'articolo 10 del regolamento di amministrazione e contabilità, sottopongo alla Vostra approvazione:

- il Budget Annuale 2025
- il Budget Pluriennale riclassificato 2025/2027
- e tutti gli altri allegati

Lecco lì, 16/10/2024

IL PRESIDENTE

F.to Lorenzo Riva